“QUÉ ES LA INTELIGENCIA TERRITORIAL?”

POR INTEGRANTES DE LA INTI- MIRADAS COMPLEMENTARIAS

Textos enviados por los autores luego del Seminario en Minas, Octubre 2012

“Formación IT Uruguay 2012-2017”

Formación en Inteligencia Territorial Uruguay 2012-2017

OIDTe Lavalleja

Observatorio de Inteligencia y Desarrollo Territorial

http://www.lavalleja.gub.uy/web/lavalleja/150 http://territoriosposibles.fahce.unlp.edu.ar/ www.territorial-intelligence.eu

Con el apoyo del **MEC** Ministerio de Educación y Cultura de la República Oriental del Uruguay, la **IDL** Intendencia Departamental de Lavalleja, la **INTI** International Network of Territorial Intelligence promovida por el CNRS de Francia, **TAG** IdIHCS UNLP-CONICET participante de INTI: Laboratorio de IT (en formación) TAG Territorio Actores Gobernanza para la Transformación, dependiente del Instituto de Investigaciones en Humanidades y Ciencias Sociales, en la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, Universidad Nacional de La Plata y Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas de Argentina; y la Universidad **CLAEH** de Uruguay Centro Latinoamericano de Economía Humana. Asimismo TAG es el nodo coordinador de la Red Científica Latinoamericana **Territorios Posibles**.

1- Jean-Jacques Girardot (Universidad Franche- Comté, Francia – Coordinador General GDRI INTI, Dr.en Economía de la Información)

La Inteligencia Territorial es el proyecto científico “polydisciplinario” que tiene por objeto el desarrollo sostenible y por sujeto a la comunidad territorial. Se basa en una visión sistémica del

territorio, incluido un espacio geográfico, una comunidad, sus representaciones y sus comportamientos. Concede importancia al nivel local en un lógica interescalar, de lo local a lo global. Es una inteligencia colectiva que se basa por un lado en la interacción entre cada ser humano y su medio ambiente y, en segundo lugar, la relación entre las personas. Hoy en dia cuenta con el poderoso artefacto de la tecnología de la información. Esto influye en la gobernabilidad y el comportamiento de cada individuo, de las organizaciones y de las comunidades públicas. Gobernanza territorial puede ampliar o restringir la participación, el equilibrio entre cooperación y competencia, el bienestar equitativo y sostenible de los recursos y el empoderamiento de cada uno y todos. Como herramienta de gobernanza, la observación debe permitir, con la ayuda de la ciencia para compartir información y conocimientos, el acceso sostenible a la información y la co-construtión de la resiliencia y del desarrollo sostenible de los territorios.

L'intelligence territoriale est le projet scientifique « polydisciplinaire » dont l'objet est le développement durable des territoires et dont la communauté territoriale est le sujet. Elle se fonde sur une vision systémique du territoire, intégrant un espace géographique, une communauté, ses représentations et ses comportements. Elle accorde une importance à l'échelle locale dans une logique interscalaire, du local au global. C'est une intelligence collective qui se fonde, d'une part sur l'interaction entre chaque être humain et son environnement et, d'autre part, sur les relations entre les personnes. Elle bénéficie aujourd'hui du puissant artefact des technologies de l'information. Elle influence la gouvernance et les comportements de chaque individu, des organismes et des collectivités. La gouvernance territoriale peut élargir ou restreindre son expression, la participation de tous, l'équilibre entre la collaboration ou la compétition; un accès équitable et durable au ressources; le bien être et l'empowerment de chacun et de tous. Outil de la gouvernance, l'observation doit permettre, a l'aide des technologies de partage des informations et des connaissances, un accès égal et durable à l'information et a la co-construtión de la résilience et du développement durable des territoires.

Territorial intelligence is the "polydisciplinary" scientific project having for object sustainable development and which subject is territorial community. It aims at proposing an alternative path of development drive by wellbeeing of all and every one. Territorial intelligence is based on a systemic view of the territory, linking a geographic space, a community, its representations and its behaviours. It works at the local level in an interscalar logic, from local to global. It is a collective intelligence that is based on one hand on the interaction between each human being and its environment and, secondly, the relationship between people. It now enjoys the powerful artefact of information technology. The paper will expose how territorial intelligence influences the governance and behaviour of each individual, organizations and communities. This governance can expand or restrict the participation, the balance between cooperation and competition, the equitable and sustainable resource sharing, welbeeing and empowerment of each and all. It will show how, as tool of governance, territorial observation must allow, with the help of technology, to share information and knowledge, a sustainable and equal access to information and to the co-construction of resilience and sustainable development of territories.

NOTA: el GDRI es el *Groupe de Recherche International* animador de la INTI la *International Network of Territorial Intelligence*. El GDRI lo integramos 87 personas de 5 países. La INTI la integramos mas de 400 científicos de terreno de cuatro continentes y muchísimos actores sociales e institucionales con quienes co-construimos los proyectos

2 –Guenael Devillet (Universidad de Lieja, Bélgica - Dr.en Geografía – Responsable Eje Observacion en GDRI INTI)

L'IT est une démarche scientifique collective de mobilisation des intelligences au sein d'un territoire pur élaborer des actions qui répondent aux besoins de la population et des acteurs en vue d'améliorer le bien-être de chacun et d'augmenter la résilience du territoire dans la cadre du développement durable. Il s'agit d'une démarche transversale impliquant la prise en compte de tous les secteurs d'activités et la mobilisation d'acteurs de terrain et de chercheurs institutionnels interdisciplinaires. Le travail collaboratif est facilité par l'échange d'informations qui décrivent le territoire ainsi que le contexte plus large où s'inscrit le territoire. Il est essentiel de changer d'échelle d'analyse tant géographique que temporelle. Il s'agit de l'observation territoriale qui ambitionne de déterminer des actions concrètes. Au final, c'est une nouvelle gouvernance qui s'installe. Elle ne remet pas en cause l'importance de la prise de décision des élus démocratiques, qui sont aussi des acteurs, mais elle permet de faire émerger des idées plus riches et en adéquation avec les besoins collectifs.

3- Allyson Marek (Universidad de Lieja, Bélgica - Dra. en Geografía – Integrante GDRI INTI)

L'intelligence territoriale est une démarche qui tient compte de l'histoire et de l'évolution de nos territoires, ainsi que de leurs interactions avec l'environnement qui les entoure et les êtres vivants qui les occupent. Cette démarche se doit de comprendre les enjeux importants qui en découlent. Ces derniers sont liés aux différents acteurs qui agissent sur ce territoire mais également aux secteurs d'activité présents sur ce même territoire. La démarche se doit participative impliquant les chercheurs, les décideurs mais surtout la société civile. L'intelligence territoriale a pour but de mettre en place de nouvelles initiatives concrètes concernant le développement du territoire. Par exemple, le colloque organisé à Liège en collaboration avec l'intercommunale liégeoise, la SPI+ est une initiative de démarche participative à Liège.

4- Julieta Frediani (TAG UNLP, La Plata, Argentina - Dra. en Geografía - Integrante GDRI INTI)

Considero que la Inteligencia Territorial es una forma de hacer ciencia que nos permite conocer, intervenir y transformar el territorio con inteligencia. Y qué quiere decir "con inteligencia"?. (a) Con la participación de los distintos actores que intervienen en la construcción del territorio, en la búsqueda de consenso entre las distintas partes intervinientes; (b) con una participación en pos de

una transformación virtuosa del territorio en el que deseamos vivir, tendiente a una mejor calidad de vida de sus habitantes y a un desarrollo sustentable.

5- Philippe Woloszyn (Universidad de Rennes, CNRS, Francia - Dr. Arquitecto - Responsable Tema Transversal Vulnerabilidad en GDRI INTI)

Intelligence territoriale et bouteille (de Klein...)
En définissant "le centre-ville non pas par la forme de son architecture, mais par la densité des micro-événements qui s'y déroulent", AA Moles met précisément le doigt sur la contradiction intrinsèque constitutive de la notion de territoire : le territoire peut alors être considéré comme une sorte de "bouteille de Klein", dont le continuum topologique entre intérieur et extérieur est une image du continuum ontologique entre homme et espace. En renvoyant à la connaissance de cette structure "hybride" du territoire, l'intelligence territoriale ne supporte pas les frontières (ou les limites) entre l'humanisé et le spatialisé. De fait, ce "lissage ontologique" positionne la notion de territoire dans le double statut de Sujet et d'Objet: l'enveloppe corporelle et sociale de l'homme se confond alors avec l'espace à la fois enveloppant et intérieur du territoire. Une des conséquences de cette définition est que l'identité est soluble dans le territoire, à toutes ses échelles. Une seconde conséquence est précisément l'impossibilité de toute tentative de définition de la notion de territoire "désincarnée" de sa dimension humaine et sociale.

6- Tomas Canevari (TAG UNLP, La Plata, Argentina - Lic.en Comunicación – Integrante INTI)

Defino la IT desde el campo de la comunicación, esta palabra que viene del latín *communis*, poner en común. Esa puesta en común implica conflicto, un conflicto que surge de las mediaciones culturales, del intercambio de diferentes necesidades, identidades y sueños.

La IT construye desde el conflicto con un proceso dialógico, de puesta en común, de intercambio, de construcción colectiva donde confluye el conocimiento científico con otros saberes. En esa co-costrucción, ese partir del aquí y ahora del otro, lo que hace de esta ciencia multidisciplinar una propuesta emancipadora y liberadora. Tiene la comunidad por sujeto y es por eso que no se concibe sin ese otro: no se trata de trabajar para el otro sino con el otro.

Consciente de que el poder no se posee sino que se ejerce, la IT también implica la construcción de nuevos tipos de poder. Estas características, guiadas por la búsqueda del desarrollo sostenible con justicia social y ambiental, nos permiten hablar de un posicionamiento desde un paradigma emergente.

7 - Eugenio Scala (TAG UNLP, La Plata, Arg. - Ing.Agrónomo Mgs.en Psicología Organizacional - Integrante GDRI INTI)

La Inteligencia Territorial es un aprendizaje colectivo de los actores en sus territorios para llevar la ***vida que quieren vivir***. En este aprendizaje colectivo donde los actores piensan y viven su "para qué", la Inteligencia Territorial aporta herramientas para resolver el "cómo", a partir del conocimiento, la toma de decisiones, la cooperación y participación, la articulación, el consenso, el diagnóstico y el análisis de la información, entre otros.

También este aprendizaje colectivo desde la Inteligencia Territorial, el objeto de cual se trabaja, la acción que se propone y el sujeto que ha de ejecutar esa acción sobre ese sujeto, se construyen recíprocamente y al mismo tiempo. La inteligencia territorial propone la co-construcción de las miradas y la intervención y un proceso de avance sucesivo y por aproximaciones sucesivas a para lograr *"las vidas que quieren vivir".*

8 - Lourdes Poujol (TAG UNLP, La Plata, Argentina - Lic.en Antropología - Integrante GDRI INTI)

La IT es impulsada desde el campo científico y es construida por el total de la sociedad de manera colectiva. Se orienta a reconocer las identidades, necesidades y expectativas presentes en el territorio, fortaleciendo y expandiendo las relaciones sociales para transformarlas en vínculos entre las personas y con el territorio.

La IT Implica una construcción conjunta CON EL OTRO y no para el otro, reconociendo las diferencias y diversidad para no convertirlas en desigualdad.

9 - Cyril Masselot (Universidad Franche- Comté, Francia - Dr.en Comunicación - Responsable Eje Inteligencia en GDRI INTI)

La Inteligencia Territorial es un proyecto científico compartido y co-construido entre actores y investigadores. Va en dirección del bienestar y del *bien-vivir* de cada uno y de todos. En este proyecto, la cultura, la formación, la identidad, la transmisión y el patrimonio tienen gran importancia.

Complementariamente, desde las ciencias de la información y la comunicación, en el proceso "Datos -> Información -> Acción", a partir de la observación, se estructura información, y se la gestionas, co-construyendo conocimientos y comunicaciones internas como externas para reforzar la relación territorial.

10- Blanca Miedes (UHU Universidad de Huelva, España – Dra.en Economía - Responsable Eje Gobernanza en GDRI INTI)

Coexisten diferentes definiciones de “inteligencia territorial” que son fruto de un vivo debate sobre este término, en diferentes regiones del mundo, tanto en los campos científicos interesados en la investigación sobre las dinámicas de desarrollo territorial, como en el terreno de las políticas y acciones orientadas a la promoción del desarrollo de los territorios en diferentes contextos.

Desde mi punto de vista, la inteligencia territorial es un enfoque de investigación-acción multidisciplinar, en el que intervienen investigadores y actores territoriales y que tiene básicamente dos objetivos: mejorar la comprensión de los factores que intervienen en el desarrollo sostenible y socialmente justo de los territorios y, sobre la base de esos conocimientos, incrementar la pertinencia, eficacia, eficiencia de las acciones y proyectos de los actores para lograr el buen vivir de sus habitantes en armonía con la naturaleza.

Desde el punto de vista de la investigación, es un enfoque que, apoyándose en las potencialidades de las tecnologías de la información y la comunicación, busca la integración de todos los puntos de vista, tanto de las diferentes disciplinas científicas como de los diferentes actores territoriales involucrados en las dinámicas que se pretenden investigar. La ventaja de este enfoque es que mejora la calidad de la investigaciones realizadas, pues moviliza los conocimientos y los saberes prácticos de los actores sobre el terreno y a la vez permite que estos mismos actores se apropien directamente de los resultados de las investigaciones y los apliquen directamente a sus proyectos, reforzando la utilidad social de la actividad investigadora. Desde el punto de vista de la acción, este enfoque supone la cooperación de dichos actores en la puesta en marcha de dispositivos de observación y evaluación compartidos (diseñados respetando los principios científico-técnicos que garanticen su idoneidad en cada contexto) que les permitan sistematizar sus conocimientos y aprendizajes, , así como construir lenguajes comunes que lleven a representaciones más integrales de la problemática abordada e identificar cauces de acción cooperativos a partir de sus intereses, a priori considerados divergentes.

La generalización de estos procesos de investigación-acción pueden tener como resultado que los territorios se vuelvan más “inteligentes”, es decir, que sus habitantes mejoren su capacidad individual y colectiva de aprender a identificar sus problemas, o de un modo más general, de definir cómo quieren vivir; que mejoren su capacidad de desarrollar un entramado de proyectos territoriales que den respuesta a esas expectativas; y, muy especialmente, que desarrollen su capacidad de aprendizaje a partir de todas esas experiencias.

11- Celia Sánchez (UHU Universidad de Huelva, España- Dra.en Economía – Responsable Tache en GDRI INTI)

La Inteligencia territorial sitúa en el centro de sus análisis (investigaciones) el bienestar de las personas y la mejora de su calidad de vida respetando sus identidades. Por cuanto que las personas, lejos de la tendencia habitual, no somos un mero instrumento sino un fin en sí mismo. La IT es un enfoque de investigación coparticipado entre investigadores y actores que tratan de construir espacios de decisión y acción que ayude a las personas a llevar vidas más dignas y vidas que merezca la pena vivir. A nivel práctico, los proyectos diseñados e implementados bajo el enfoque de inteligencia territorial deben, por un lado, ser capaces de dar respuesta, inicialmente, a dos preguntas esenciales "¿cómo? Y ¿ para qué?, y por otro, su implementación debe generar valor añadido a la población, y por tanto, a los territorios en los que esta población reside bajo una óptica de desarrollo sostenible.

En definitiva y como conclusión se trata de "saber lo que se quiere, saber lo que se puede y tomar las decisiones adecuadas"

12- Adriana Peña (Intendenta Departamental de Lavalleja – Dra.en Odontología, Máster en Gerencia de Empresas – Integrante del GDRI INTI)

Entrevista a la Intendenta Departamental de Lavalleja Dra. Adriana Peña (2010-2015) Fecha: 01 Agosto 2011. Lugar: Oficina de la IDL Intendencia Departamental de Lavalleja, Ciudad de Minas, Batlle esquina Rodó. Duración: 10 minutos. Entrevistador: Trab.Soc. Carlos Oggero. Objetivo: Recabar información sobre el desarrollo de la inteligencia territorial en el departamento de Lavalleja.

1 - Cómo definiría según su visión de gobernante a la Inteligencia Territorial?

La inteligencia territorial es la mejor manera de aprovechar las oportunidades, las habilidades y el entusiasmo de la gente para cambiar su realidad.

2 - Qué piensa de la experiencia OIDTe en el marco del convenio IDL-Territoriesnet (INTI)?

Es una experiencia excelente, sin antecedentes en el Departamento ni en el País, que nos ayuda a que la misma gente sea la que desarrolle sus propias propuestas y se comprometa con cada una de ellas.

3 - Cómo ve la conformación de la OPyD-OIDTe en esta nueva etapa?

De la mano de lo que va a ser la propuesta de Desarrollo Departamental, tenemos la posibilidad de catapultar a la sociedad, que tengan el sentimiento de pertenencia cada uno de los proyectos y que después mediante los mecanismos de la Oficina de Promoción y Desarrollo podamos implementar lo que necesita cada una de las propuestas de la gente para desarrollarse con sustentabilidad.

4 - En qué consiste ese mecanismo?

Primero en hacer los talleres, para saber desde el punto de vista de la gente, cuáles son las oportunidades que pueden tener cabida y sustentabilidad a lo largo del tiempo; después de tener el proyecto auscultado por la gente, el desarrollo del proyecto propiamente dicho, donde la gente también tiene que estar comprometida, esto va de la mano de la parte técnica que es la que ayuda a confeccionar los proyectos; con posterioridad, la búsqueda de los fondos necesarios pasa por la parte técnica y la Oficina de Desarrollo de la Intendencia, donde se buscan los nichos de sustento económico para los proyectos.

5 - En qué radican los aspectos mas rescatables de trabajar de esta forma?

Por que no estamos desaprovechando energías, sino que seguimos la ruta que traza la gente, y a su vez la seguimos con base en el apoyo de la misma gente. Resulta que la experiencia que tenemos es que ha habido proyectos donde la gente no se compromete, tienen los fondos y después que se terminan estos fondos, termina desapareciendo el proyecto: esto es lo que estamos tratando de evitar

6 - Cómo vislumbra el futuro de la OPyD-OIDTe los años que siguen?

Replicándose en todo el departamento

7 - Cómo se va articulando y/o potenciando recursos IDL con programas del gobierno nacional?

Muy bien, por que justamente los fondos de los cuales nosotros disponemos para el desarrollo departamental deben ir encaminándose hacia este tipo de proyectos que estamos planteando; entonces sí, cada vez más, las ampliaciones presupuestales en el área de desarrollo deben ir sumadas a lo más valioso que la gente nos ha aportado.

8 - En qué le gustaría seguir innovando o haciendo?

Yo creo que la profundización de toda esta tarea que se viene haciendo, va de la mano de la observación por el resto de la gente, de los éxitos que tenga cada grupo, porque por ejemplo, cuando nosotros salimos a decir ahora que ya hay dos proyectos que fueron financiados por el Fondo Canadá, esto resulta motivante para el resto de los grupos, para seguir trabajando con mas fortaleza. A medida que vayan conociendo mejor cuál es la metodología de trabajo y a cada grupo humano donde vayamos llegando en los lugares más chicos de todo el territorio Departamental, es muy importante que ellos puedan ir observando las capacidades que tienen ellos mismos de desarrollarse; estas situaciones van hacer que se vaya logrando un compromiso mas fuerte, entonces, yo creo que esto es contagioso.

13 - Horacio Bozzano (TAG UNLP, La Plata - Dr en Geografía, Urbanismo y Ordenamiento Territorial - Responsable Tache Territorio Ontología en GDRI INTI)

Para trabajar la IT, con seis ideas fuerza afines y complementarias poniendo foco en seis aspectos

1) **Decisión:** La IT trabaja para que cada comunidad, siendo más **conocedora** y consciente de los problemas que tiene –a nivel local, regional y global- **decida** co-construir y definir –con instituciones, empresarios y científicos- un futuro -con sus acciones y sus proyectos- y pueda **construir una *locusglobalización***, vale decir otra globalización: multicultural, biodiversa y más sobria.

2) **Agenda**: La IT trabaja con **agendas de transición socio-ecológica y transformación** para que cada **territorio** –como objeto- sea **posible**, viable, factible y sustentable, y para que cada **comunidad** –como sujeto- sea consciente y hacedora de su **propio destino**, junto a las instituciones, a los científicos de terreno y a los empresarios que los escuchen y consideren.

3) **Proceso:** La IT es un triple **proceso simultáneo de transformación** -lento, gradual y no exento de inercias y contradicciones- orientado a la co-construcción de **personas** o números **en sujetos** o ciudadanos, de **ideas** vagas **en proyectos** viables y factibles y de **espacios** planos globales **en territorios** multiculturales, biodiversos y sobrios.

4) **Tránsito**: La IT es el tránsito de un **proceso de construcción de conocimiento** –formación, educación, capacitación, concientización, comunicación, difusión- a un **proceso de construcción de un poder social** conviviente –y no guerrero- con el poder político, empresario y de los mass media, que construya -*locusglobalización* mediante- justicia social global y justicia ambiental global.

5) **Propósito**: La IT trabaja para promover **identidades** multiculturales y biodiversas de la gente y de sus lugares, para dar respuesta a **necesidades** materiales, en particular las más acuciantes en quienes menos tienen y para promover **sueños**, expectativas y anhelos de la gente, para que piensen y actúen por y para poder construir juntos un futuro mejor.

6) **Proyecto Científico**: La IT es un **proyecto científico en desarrollo** que pone el énfasis en una **caja de herramientas**: métodos y técnicas para hacer proyectos concretos, en una docena de **conceptos teóricos**, para construir en mejores condiciones su status científico y en cuatro rasgos del **paradigma emergente** de la ciencia para contribuir a construir justicia social global y justicia ambiental global con IT mediante agendas de transición socio-ecológica y transformación.

14 – Fabricio Gliemmo (TAG UNLP, La Plata, Argentina - Lic.en Geografía - Integrante GDRI INTI Profesor en la Universidad Nacional de La Plata) Estaba pensando si la pregunta es ¿qué es la IT? o más bien ¿qué deseo que sea la IT? La entiendo como un proceso que avalado por la comunidad científica trata de llegar a territorios concretos y sus comunidades. Entendidos estos como diferentes Lugares, habitados por comunidades que tienen necesidades, que tiene que ver con el Bienestar, que tienen que ver con una identidad, un pasado, y que tiene que ver con tienen expectativas y sueños en referencia a lo que les gustaría que sea su futuro. Para ello hay una serie de herramientas, para aplicar la IT, como pueden ser talleres auto diagnósticos, entre otros, con el fin de co-construir juntos identificando las identidades, las particularidades de sus territorios, buscar un mejor presente del que se tiene…

15- Serge Ormaux (Professeur à l'Université de Franche-Comté. Responsable Eje Territorio en GDRI INTI)

L'intelligence territoriale est à la fois un paradigme scientifique et une attitude de responsabilité socio-environnementale. Elle implique une vision globale, multisectorielle et interdisciplinaire des territoires, et recoure largement aux concepts et aux outils de traitement et de diffusion de l'information. En plaçant les populations et leur environnement au cœur de ses préoccupations, elle implique un changement de point de vue dans la prise en compte des problématiques territoriales. Les représentations de ceux qui pratiquent un lieu, qu'ils soient habitants ou visiteurs, leurs discours, leurs comportements, leurs aspirations, leurs formes de coopération, constituent les matériaux fondamentaux utilisés dans les diagnostics, les analyses et les suggestions d'action proposées. Instrument d'intelligence pariant sur l'intelligence collective des acteurs territoriaux, elle pose un regard latéral sur le monde qui nous entoure.

A titre d'exemple, cette latéralité peut être évoquée dans le domaine du paysage. Celui-ci fait en effet partie du cadre de vie des populations, de la même façon que le logement, le travail, les relations sociales ; il est lié, qui plus est, aux trois piliers du développement durable. Or, si l'on veut prendre en compte le cadre de vie des « gens », il est nécessaire de s'intéresser à leurs paysages, de caractériser leur physionomie, d'analyser la manière dont ils sont perçus, d'envisager leur devenir à travers une démarche de médiation ou de participation. Mais il convient alors de s'appuyer sur le paysage tel que ses usagers le voient, donc depuis le niveau du sol, sur le terrain ou à partir de photographies prises au sol en vision latérale. En effet, les documents qui sont habituellement utilisés pour gérer les territoires sont le plus souvent des documents correspondant à une vision du dessus, autrement dit verticale ; ce sont là les instruments du savoir officiel et du pouvoir : cartes, plans, photographies aériennes, images satellites, documents de planification et d'aménagement. Ils sont bien sûr indispensables, mais une approche en termes d'intelligence territoriale devra en passer nécessairement par une mobilisation d'informations à partir de la vision latérale depuis le sol, de manière à s'inscrire dans les conditions géométriques de la vision des habitants, point de passage obligé pour toute quête des mémoires, des perceptions et des aspirations.

16 - Lic.Mgs.Rodolfo Games (Director Nacional Agencias PYME , Argentina) Gracias Rodolfo!!

Inteligencia Territorial define al proceso mediante el cual diseñamos nuestras estrategias de Desarrollo Territorial (o local), en función de algunos parámetros que posibilitan que el ciudadano sea sujeto y no objeto de ese desarrollo. Así, por ejemplo: se construye 'desde' el territorio, se tienen en cuenta la identidad y los valores de ese territorio, se propende a la equidad, a construir ciudadanía, a la preservación del medio ambiente, a la conservación de las fuentes de desarrollo para generaciones futuras, a la revalorización del capital social, etc. Todo mediado por un conjunto de herramientas de carácter instrumental, ancladas en el conocimiento científico.

17 – Sr.Gustavo Araújo Gracias Gustavo!!

Entrevista al Director de la OPyD Lavalleja Sr. Gustavo Araújo. Fecha: 03 Agosto 2011. Lugar: Oficina de la IDL Intendencia Departamental de Lavalleja, Ciudad de Minas, Batlle esquina Rodó. Duración: 15 minutos. Entrevistador: Trab-Soc. Carlos Oggero. Objetivo: Recabar información sobre el desarrollo de la inteligencia territorial en el departamento de Lavalleja.

1 - Como definiría según su visión a la inteligencia Territorial?

Es la herramienta adecuada para el diagnóstico de necesidades del territorio; es el ámbito de participación donde confluyen las inquietudes y posibilidades genuinas, piedra angular del desarrollo local.

2 - Qué piensa de la experiencia OIDTe en el marco del convenio IDL-Territoriesnet?

Promociona la posibilidad de realizar un trabajo sistemático, aportando y utilizando experiencias traspoladas, diferenciando científicamente las características culturales, económicas y sociales de los grupos participantes.

3 - Cómo ve la conformación de la OPyD-OIDTe en esta nueva etapa?

Es la combinación complementaria, donde OIDTe genera la sustancia de las inquietudes territoriales por medio de talleres y acercamientos directos con los actores locales y la OPyD toma estos resultados articulando las políticas departamentales y nacionales, ajustando dichas políticas a las realidades no siempre coincidentes con las necesidades. Posibilita además ir realizando una mejora continua de esta políticas en una organización social, económica y cultural cada vez mas dinámica, en territorios cada vez menos estereotipados.

4- Cuáles considera que son las principales fortalezas y oportunidades de la OPyD-OIDTe? Y las principales debilidades?

Fortalezas: OIDTe es un sistema sencillo, amigable y amplio, donde las instituciones, la ciencia y los actores confluyen en un mismo ámbito sin fronteras que perjudiquen la expresión y las acciones. OPyD trabaja el resultado de este sistema a distintos niveles, formateando las ideas convirtiéndolas en proyectos, adecuándolos a las políticas, instruyendo a los grupos en la organización mínima que se requiere para su inserción en la actividad social y/o productiva.

Oportunidades: Es recomendable expandir esta sistematización por fuera de la institución hacia otros actores como los académicos y productivos.

Debilidades: Actualmente quienes hacen OPyD-OIDTe son funcionarios institucionales contratados que si bien realizan actividades complementarias que nutren un inmejorablemente la tarea, se ven frecuentemente desbordados de trabajo. Hay una brecha importante entre los cargos de dirección que aportan los lineamentos estratégicos de cada sector y la transformación de dichas políticas; como también en la adecuación de las necesidades diagnosticadas en los talleres con las soluciones a las mismas buscando las ofertas disponibles. En resumen, deberían generarse recursos propios que apoyen a la UCP, la Unidad Coordinadora de Proyectos de nuestra oficina.

5 - En qué radican los aspectos mas rescatables de trabajar de esta forma?

Se tiene un buen conocimiento de la situación y a su vez una disponibilidad de soluciones adecuadas a cada escenario.

6 - Cómo vislumbra el futuro de la OPyD-OIDTe los años que siguen?

No dispongo de conocimiento de otra forma mas eficiente y efectiva para el desarrollo local, una vez estudiadas diferentes propuestas. Ello en la medida que se instituya el sistema y desarrollen habilidades personales con el apoyo institucional.

7 - Cómo se van articulando y/o potenciando los recursos de la IDL con programas del gobierno nacional?

No se ha encontrado una forma sencilla de articulación departamental con lo nacional. Los actores departamentales son receptores de diferentes propuestas que vienen de distintas organizaciones del gobierno nacional y se le suman a estos los que provienen de otros gobiernos y de particulares.

8 - Y con las otras áreas al interior de la IDL: cómo se articula?

Se ha hecho imprescindible el trabajo en conjunto de las direcciones implicadas en el desarrollo, pero también es necesario el involucramiento de las de apoyo que son las de servicio. Por otro lado es importante que los sectores finanzas y jurídica destinen profesionales especializados en las propuestas y necesidades de desarrollo.

9 - En que le gustaría seguir innovando o haciendo?

El desafío está planteado como innovación en lo que hace a la tarea departamental. Me gustaría que se consolidaran las otras patas del desarrollo como lo son la educación y la formación en especialistas que trabajen en el sector secundario, así como en la consolidación del mismo.

18 – Ing.Agrónomo José "Pepe" Bentos Gracias Pepe!!

Entrevista al Sub Director de la OPyD Lavalleja Ing.Agrónomo José Bentos. Fecha: 03 Agosto 2011. Lugar: Oficina de Desarrollo Agropecuario de la IDL Intendencia Departamental de Lavalleja, Ciudad de Minas, Batlle esquina Rodó. Duración: 10 minutos. Entrevistador: Sra.Vanessa García Rodríguez. Objetivo: Recabar información sobre el desarrollo de la inteligencia territorial en el departamento de Lavalleja.

1 - Cómo definiría según su visión a la Inteligencia Territorial?

Según mi visión, la Inteligencia Territorial, dado el trabajo que ha realizado el Dr. Horacio Bozzano, es en el territorio con los actores de la localidad, con esos actores se ven las ideas y la óptica desde su propia localidad, para mi lo mas positivo de la Inteligencia Territorial es que detecta las ideas o

las capacidades con las cuales los habitantes de una región sienten que pueden desarrollar las habilidades y los intereses que ellos tienen.

2 - Qué piensa de la experiencia OIDTe en el marco del convenio IDL-Territoriesnet?

Que el trabajo que se ha realizado este primer año ha sido muy útil, en cuanto ha detectado una cantidad de inquietudes e ideas sujetas a posibles proyectos a llevar a cabo.

3 - Cómo ve la conformación de la OPyD-OIDTe en esta nueva etapa?

La conformación de la Oficina de Promoción y Desarrollo era algo necesario, en comparación con otras Intendencias, esta carecía de una unidad que articulara los proyectos que tenían las distintas áreas, por un lado el OIDTe que capta las ideas, necesidades y visiones de la gente y por otro lado la Oficina de Promoción y Desarrollo que captando esas ideas ve la posibilidad de llevarlas a cabo y proyectarlas.

4 - Cuáles considera que son las principales fortalezas, Oportunidades y Debilidades de la OPyD-OIDTE?

Fortalezas: al surgir y tomar ideas desde el lugar, nunca vas a sentir rechazo de la gente, una vez intentado aplicar la idea en la misma zona, o sea si los habitantes de una localidad, de una región o de un territorio sugieren una idea una vez elaborada o proyectada no va a ser resistida

Oportunidad: Ese tipo de trabajo no se ha hecho nunca previamente, entonces es algo innovador

Debilidades: pueden estar en visiones erradas que pueda querer llevar a cabo la gente que a veces no son realizadas en el corto plazo. Uno en un territorio o localidad detecta ideas o proyecciones a largo plazo pero pueden estar desajustadas a lo lograble y eso es una debilidad.

5 - En que radican los aspectos más rescatables de trabajar de esta forma?

Lo principal es la interacción entre el destinatario que es el generador de la idea y el destinatario que ejecuta el proyecto, o sea yo participo tengo una idea o es mi visión del lugar en donde me encuentro, la vuelco a la comunidad y a esa forma de trabajo del OIDTe y se proyecta, pero yo interactúo, no soy un simple sujeto de una decisión externa, yo propongo y en algo dispongo, soy ambas cosas.

6 - Cómo vislumbra el futuro de la OPyD-OIDTe los años que sigue?

Bueno, mas que nada ahora en la parte de proyectos y desarrollos de los mismos, tal vez quede algo para hacer de rescatar ideas, que nunca se deben dejar de hacer pero mas que nada ejecutar esas ideas es lo que tenemos que hacer de aquí en más.

7 - Cómo se va articulando y/o potenciando los recursos de la IDL con programas del gobierno nacional?

Lo veo bien, esa es la idea, tal vez al principio necesita un poco mas de ajuste por que las líneas que a veces provee el gobierno, cuesta coordinarlas con los cursos, con que fines los vuelcas el gobierno, captarlos y hacerlos adaptables a las ideas que tiene la gente, y ese es el trabajo que tiene la OPyD

8 - Y con las otras áreas al interior de la IDL: cómo se articula?

Yo creo que esta empezando articularse muy bien, a mi me ha ocurrido que en las distintas áreas hay inquietudes y las arriman a la oficina de Promoción, ahora queda el desafió que la oficina realmente despegue en cuanto a la concreción de proyectos y lograr desarrollos de los mismos.

9 - En qué le gustaría seguir innovando o haciendo?

Bueno, de momento con todas las ideas que surgieron de los trabajos de OIDTe, tienen para seguir trabajando, tiene grandes proyectos para hacerse cargo o acompañar los grandes proyectos de desarrollo que puede hacer Lavalleja, en cuanto alineamiento de articulación con el área forestal que se pueda venir, lograr algo mas de esa riqueza es muy importante, en el uso de los recursos hídricos es fundamental, como el tema de represas en Lavalleja es una zona de las mas irrigadas pero tiene pocas represas, lo del manejo del vertedero, el desarrollo del turismo me parece que en todo tienen que ver la Oficina de Promoción y Desarrollo

19 – Dr.Raúl Montenegro (Premio Nobel Alternativo 2004. Profesor de la Universidad Nacional de Córdoba, Argentina) Gracias Raúl !!

Raúl nos ha enviado un texto denominado “BUSCANDO NUEVAS DEFINICIONES QUE FACILITEN EL DESARROLLO Y COMPRENSIÓN DE LA INTELIGENCIA TERRITORIAL”. Para Raúl era algo muy poco o nada conocida la Inteligencia Territorial… la conoció intensamente esa semana en La Plata y en Minas. Está muy rica la reflexión, recomendamos leerla en dosis, jaja, analizarla, trabajarla y aprender juntos, gracias de nuevo.

Lo siguiente es una propuesta de documento para ser debatido ampliamente, y desarrollar nuevas definiciones (abiertas) que faciliten el desarrollo y comprensión de la inteligencia territorial. Me parece muy importante buscar ejemplos paradigmáticos para poder bajar las aproximaciones teóricas o teórico-prácticas al terreno de los hechos concretos. Soy conciente que existen muchos modelos, técnicas y procedimientos para el logro de un desarrollo sustentable, pero lo que no se observa con la misma frecuencia es un método o visión que los combine a todos, y que tenga a su vez un carácter propio. Es inevitable –a esta altura de las circunstancias- ir elaborando un "Manual de Práctica de la Inteligencia Territorial" donde queden expresados sus mecanismos, ejemplos y limitaciones (ningún sistema de gestión es bueno mientras no analice también sus limitaciones y fracasos), ello en español, francés e inglés. He elaborado este documento desde mi ignorancia relativa, y una visión muy general e incompleta de la inteligencia territorial. Pero como supe

aprender alguna vez de un "sertanejo" de Pernambuco, en Brasil, "la ignorancia es también una parte de la sabiduría".

1. Universos básicos para elaborar una definición

1.1. Elementos del territorio

a) El territorio considerado como un mosaico de distintos usos o ecosistemas parciales, que incluye los ambientes naturales (ambientes nativos remanentes sin protección, ambientes nativos protegidos, etc.); los ambientes productivos (cultivos, ganadería etc.) y los ambientes de asentamiento humano (megalópolis, metrópolis, ciudades, pueblos, etc.). Dicho mosaico incluye asimismo los ambientes acuáticos continentales, acuáticos marinos y sus interfases (ecotonos).

b) Consideración de la distribución, estructura, superficie y otros atributos de cada uno de estos ecosistemas parciales, y del mosaico conjunto. Incluye desde ambientes de bosque nativo y ciudades hasta unidades naturales operativas, como –por ejemplo- los comités de cuenca de aguas superficiales y subterráneas.

c) El territorio en sus divisiones político-administrativas y sus distintas jurisdicciones, tanto al interior de cada país (jurisdicciones nacional, provincial, municipal) como en la relación del país con países vecinos y otros países (internacional), interpretado según las nociones de territorios públicos, privados y comunitarios (no públicos-no privados).

d) El poblamiento de ese territorio en mosaico, y naturaleza demográfica y cultural de los distintos subpoblamientos presentes, desde concentraciones poblacionales urbanas hasta doblamientos rurales de densidad extremadamente baja, asumiendo en todos los casos la naturaleza multiétnica por coexistencia de originarios y no originarios.

1.2. Procesos del territorio

Son los mecanismos, flujos, intercambios y marcos referenciales (las culturas familiares, las culturas comunitarias, la religiones, las leyes, los modelos educativos. etc.) que relacionan los distintos elementos del territorio en mosaico. Implica necesariamente elementos y sistemas muy complejos, con distintos y sucesivos niveles de complejidad. Por ejemplo: modelos educativos, modelos de intercomunicación social, modelos de gobierno y administración, modelos de militarización ofensiva y defensiva, modelos de educación, planes de desarrollo urbano, planes de conservación de los ambientes nativos y su diversidad, planes para la protección del patrimonio cultural, sistemas organizativos barriales, sistemas de ONGs, sistemas de asambleas populares, sistemas universitarios, sistemas productivos, sistemas comerciales, sistemas individuales de ciudadanos y campesinos, etc.

1.3. Bases de información del territorio

Son las bases de información disponibles en el territorio y en sus distintas unidades de generación y conservación, y que comprende por ejemplo información popular (información empírica), información técnica derivada de la aplicación de método científico (y publicaciones con referato), información masiva de sistemas de almacenamiento (bibliotecas, hemerotecas, videotecas, Internet, wikipedia, etc.).

1.4. Actores del territorio

Son las personas e instituciones que están asociadas a todos los elementos anteriores (elementos del territorio, procesos del territorio, información del territorio) y que pueden ayudar a una mejor gestión del sistema conjunto (o sistema de sistemas). La identificación de actores e instituciones es una parte fundamental de los sistemas de gestión sustentable. Conforman una matriz potencial de operadores, primarios, secundarios y terciarios.

2. Gestión con inteligencia territorial

En el contexto de lo anterior, la gestión en base a inteligencia territorial está caracterizada por dos niveles de análisis:

Nivel 1. La definición de sistemas reales que no excluyan ni elementos, ni procesos ni bases de información del territorio. Son generalmente sistemas complejos. Permite saber cómo funciona el sistema en su máxima extensión y complejidad, asumiendo las interacciones del sistema "micro" (bajo análisis o gestión) y el sistema "macro" con el cual mantiene relaciones.

Nivel 2. La definición de sistemas simplificados que representan a los anteriores, pero que por esta misma simplificación resultan más operativos y manejables. Es una técnica ampliada del análisis de sistemas. Permite abordar los problemas del sistema complejo con un sistema simplificado de análisis, participación y propuesta de soluciones. A este nivel la inteligencia territorial se complementa con la astucia territorial, esto es, buscar soluciones sustentables con el menor gasto de recursos y esfuerzos, y la máxima participación.

La inteligencia territorial es una gestión compartida, alimentada con saberes, ciencias y actores que habitualmente no se encuentran, y que no se limita solamente al ambiente y comunidad bajo gestión. Más que un método es un proceso abierto. La inteligencia territorial permite, gracias a la concurrencia de inteligencias "de partes" (inteligencias comunitarias, inteligencias universitarias, inteligencias gubernamentales, inteligencias corporativas etc.) mejorar el funcionamiento y sustentabilidad de ambientes y sociedades.

La principal característica de la inteligencia territorial es que en todos los casos, cualquiera sea el tamaño y complejidad del territorio abordado, nunca se lo desconecta de su interacción con otros sistemas, ni de sus actores más desprotegidos y sensibles. La inteligencia territorial busca un desarrollo donde se armonice la sustentabilidad ambiental con la sustentabilidad social. Desarrollo con inteligencia territorial no implica necesariamente ni crecimiento ni decrecimiento, sino lo posible y sustentable en función de las capacidades de carga (K) de los ambientes y de las sociedades, incluidos sus distintos modelos culturales.

Por definición, la inteligencia territorial trata de reemplazar el desarrollo basado en proyectos aislados, territorios aislados y participación aislada por proyectos conectados permanentemente con otros proyectos, territorios y mecanismos de participación.

La inteligencia territorial busca un desarrollo adaptado a la escala ambiental y socio-cultural de cada lugar, pero adaptado también a las escalas mayores de organización. Ningún sistema de gestión con inteligencia territorial queda cerrado y estanco, ni beneficia a un sector social determinado. Muy por el contrario, es abierto y presupone, en un contexto de respeto por las

capacidades de carga del ambiente y de la sociedad, que no puede haber sustentabilidad ambiental sin sustentabilidad social. La sustentabilidad social presupone la eliminación de tensiones derivadas de sistemas injustos y aberrantes donde el poder siempre impone sus reglas a los más desprotegidos.

La inteligencia territorial no está construida solamente en base a un sistema abierto de interacciones, sino también a un conjunto de pautas de desarrollo sustentable que buscan minimizar, necesariamente, el consumo feroz; los desmedidos consumos per cápita de energía y de materiales; el militarismo, el armamentismo y la violencia, tanto la violencia de Estado como la violencia del crimen organizado; la discriminación; el autoritarismo de género; el autoritarismo gubernamental, corporativo y social; la falta de participación; la esclavitud de todo tipo; la reducción de los ambientes naturales; el descenso de la biodiversidad nativa; la disminución de la biodiversidad indeseada; las culturas devoradoras de territorio, y la destrucción de pueblos y culturas originarios.